

## 卓越运营

反应敏捷。  
增长快速。

卓越运营远不只削减成本。而是实现更大的灵活性、敏捷度以及更高的响应水平以增加竞争优势并实现快速增长。我们通过推动企业彻底的流程改善,使企业利润增长速度2倍于销售增长速度。



### 您的企业是否挣扎于:

- 应对快速变化的客户需求
- 减少运营成本并准时交付给客户
- 每年维持绩效提升
- 实行分子公司高效标准化运营
- 实现与新收购公司的成本协同效益

### 采用TBM方法实现卓越运营你将:

- 大幅提升灵活性和响应性以满足快速增长
- 提高客户满意度, 加快新产品开发, 改善跨职能合作, 并加速并购
- 建立一个可持续的竞争优势
- 释放现金、空间和人力资源以集中于扩张和增长
- 使您企业的利润增长速度2倍于销售增长速度

## 实现短期和长期的流程改善

### 精益变革

TBM是精益变革的先驱, 为世界级的企业如耐克和卡特彼勒创建精益标准。我们的精益变革可以使您的组织在18-24个月内成为一个具备强竞争力的企业。你会得到一个路线图, 连接绩效改善和战略目标。我们教你的员工采用精益思维并不断取得长期实质性的改善成果。

### 目标绩效提升

做直接影响客户的满意度的显著绩效提升。我们为目标改善领域绘制价值流图, 如库存, 产量、供应链效率、仓储/配送、价值工程或新产品开发。然后我们组建跨职能团队实现安全、质量、交期或成本方面的改善。

### 短期实现成本/现金流改善

在六个月或更少的时间内取得重大的库存、应收账款、厂地空间、质量或能源消耗方面的改善, 快速释放数十万数百万年元的年度节省。我们可以帮助您在短期内提高企业敏捷性并助您取得长期的竞争优势。

### 辅助部门变革

驱动您业务中行政管理流程的改善, 包括人力资源、财务、销售和营销、客户服务和产品开发。你将能够显著降低SG&A成本(销售成本、综合开销及行政管理费用)并为客户提供更好的服务。你可以在不增加SG&A成本下取得业务增长。

派克奇包装

利用卓越运营取得显著增长

- 提高原材料利用率、降低成本并支持有机增长和收购
- 营业额提高17%  
EBITDA提高38%
- 成本降低约2.5亿美元

德国格莱福特

加速实现持续改善的益处

- 创建并推行了持续改善路线图
- 打造了一个模范工厂，包括日常管理、战略部署和KPI管理体系
- 净销售额超过目标50%以上

德国威卡

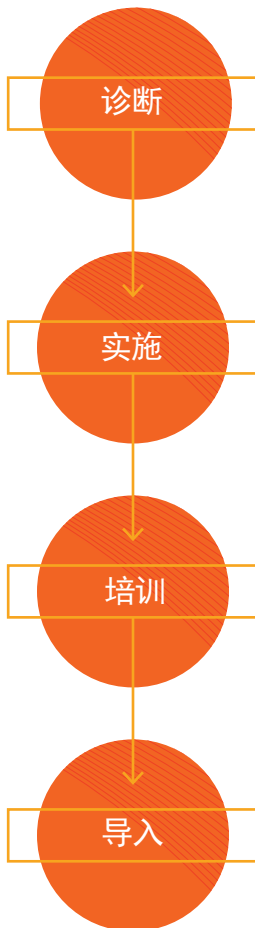
经受住经济衰退并创造了新的销售记录

- 避免库存过剩并在全球经济衰退期间保持盈利
- 在没有增加员工的情况下取得生产力增长，实现每年700万美元的成本节省
- 在经济衰退后销售额成功增长30%

迅速进行改善并保持你的优势

我们的顾问是一些少数仍然卷起袖管弄脏双手，与您的领导和员工并肩工作的顾问。我们的亲力亲为的方法是实现快速、有意义成果的关键。我们帮助您立即取得财务成果，同时结合培训和技术来帮助您维持长期变革成果并取得增长。

TBM 卓越运营方法



经验丰富的顾问参观您的工厂、提出正确的问题来了解你的情况，并迅速应对你最大的业务挑战。我们绘制价值流图来帮助理解最大改进机会。

我们彻底实施卓越运营计划，先解决您最大的挑战以取得快速财务绩效，然后扩大改善范围到其他业务领域。

我们在整个过程中培训您的运营领导和员工，发展他们的技能和信心以领导并维持变革以取得改善成果。

通过导入一个管理体系流程，我们把卓越运营计划和业务目标连接并教给你团队每天实施、解决问题以及执行问责制的工具。

反应敏捷。增长快速。→

每一次赢在速度

TBM是一家全球性的运营和供应链管理咨询公司，我们助您加速全价值链运营引擎，让您的企业更灵活并实现业绩增速超过竞争对手的3-5倍。

上海市浦东新区世纪大道1600号陆家嘴商务广场303室 | P: 86.21.6888.6671 | www.tbmcg.com.cn

