

管理体系 + 运营领导力

不止于设定目标。
要快速超越它们。

一个全面的管理体系将战略愿景及年度目标转化为一个在全公司范围可被理解及实施的互相关联的管理体系。我们的管理框架侧重于企业中各层级问题解决，快速执行的行为改变。并且迅速地实现可持续的绩效改善15%。



您的公司是否面临以下难题：

- 难以将高层的战略与日常的目标结合
- 无法持续地达成绩效目标
- 无法解决问题并防止它们不断发生
- 难以围绕战略目标调整改善重点及资源
- 无法使团队关注共同制定的指标

TBM的管理体系可以使您：

- 在您的公司建立持续的管理流程
- 改善执行力及速度
- 了解日常应该做的工作以及如何测评来保证战略目标的执行
- 停止救火的情况并关注问题解决
- 在其他的现场的改善成果上实现另外高达5%的持续性绩效改善

将您突破性的战略愿景通过可达成的每日里程碑转化为可执行的计划

战略部署

TBM帮助您制定3-5年的突破性目标并将其转化为年度目标与可测量可执行的计划。通过历经考验的流程规范及每月审查，帮助您成功实施战略。

目标实施

我们对您的帮助不仅仅局限于建立沟通和战略部署，我们还会为各层级设计具有实际意义目标的细节改善路线图，从一线员工至中高层管理。

运营领导培养

我们使您的领导成为企业管理体系的发动机，帮助他们学会利用结构性的方法实现每日的改善。目标一致，责任清晰。以及培养解决问题导向的组织行为。

每日管理流程

以严谨地作风设立目标、测量进度、识别问题和根源，并且每日改正。进而您可以通过每日、每周、每月的成功达成年度目标。

运用卓越运营工具

与TBM管理体系紧密合作的是Dploy 软件解决方案，支持日常管理、战略部署、绩效管理、项目管理及数据可视化。

TBM管理体系成果

阿尔斯通 加速增长

- 机车可利用率从71%提升至90%
- 不增加人工的情况下增产20%
- 日常维护效率翻倍
- 由于绩效的改善提前3年获取订单

卡莱集团 多类业务，共同战略

- 设计并实施企业范围的运营体系
- 成本削减达七千万美金，三年内EBITDA提高30%
- 削减制造厂房及仓库面积达两百万平方英尺
- 降低营运资本24%

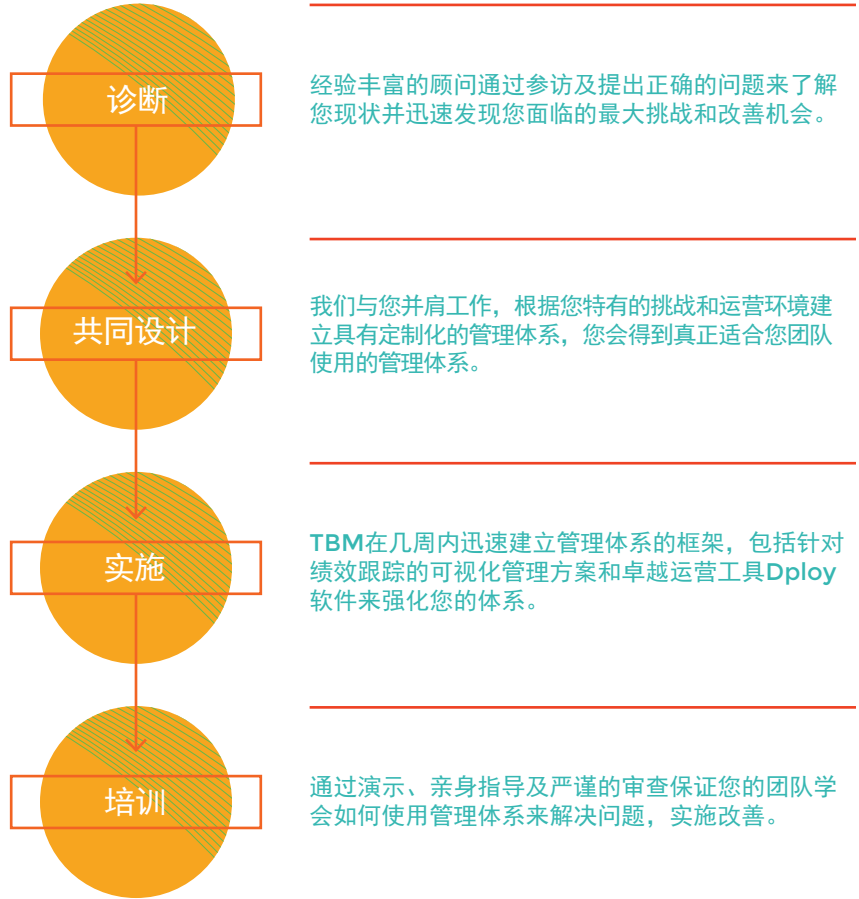
全球医药制造商 实现持续性成本效益

- 降低运营成本70%
- 不增加人工的情况下产量翻倍
- 三年内提高生产率66%
- 由于绩效的改善得以大幅扩大产品系列

通过TBM的方法快速实现成果

在TBM，我们用最短的时间，在几小时、几天、几周内帮助您建立管理体系，通过与您的团队在最关键领域合作并首先关注最大的改善机会，我们可以在几周内完成体系设计及实施。您的公司几乎可以即刻享受到绩效改善的效果。

建立TBM管理体系



不止于设定目标。
要快速超越它们。

每一次赢在速度

TBM是一家全球性的运营和供应链管理咨询公司，我们助您加速全价值链运营引擎，让您的企业更灵活并实现业绩增速超过竞争对手的3-5倍。

上海市浦东新区世纪大道1600号陆家嘴商务广场303室 | P: 86.21.6888.6671 | www.tbmcg.com.cn

