

## 案例分析

奢侈品公司  
重组生产规模  
实现快速增长

工厂周转包括调整生产规模以缩小占地面积、提高质量、加快交货速度和快速恢复盈利能力。

## 客户

全球布局的中型家居奢侈品公司。

## 挑战

将两个完全不同的生产场所合并整合后，发现一系列的生产运营问题。不断面对包括产出，产能及停机等各类挑战。质量及废率不断攀升，难以满足客户对交付的要求。

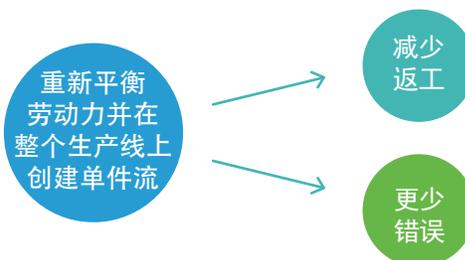
## 解决方案

通过一个120天的聚焦的改善计划，针对产品质量及交付问题迅速提升。

## 成果

通过这个短期的项目，产生了超过15倍的投资回报，企业实现了560万美金的经营成本节约。

首先，我们建立了可量化的目标，将运营指标与财务绩效联系起来。我们对他们的工厂实施了一个全面而细致的评估，以确定生产率不足、质量问题和不断返工的根本原因。



项目团队很快意识到，缺少标准工作只是目前问题的一部分。为了解决质量问题，团队需要让产品更流畅地进入装配区域。在对生产瓶颈进行分析及评估后，团队能够重新更好的平衡劳动力，并在整个生产线上创建单件流，从而减少返工和错误。

完成这些工作后，下一步是建立管理系统的工具和流程，使车间的日常绩效能够可视并问责。

## 建立流程实现每日现场管理问责制度：

- 标准化操作流程及评测标准
- 每日管理会议
- 可视化管理体系

## 正确调整 您的运营

### 快速实现成果

迅速降低资产投入通过TBM快速运营整合的方法，令您的企业更具灵活性，适应市场的发展。无论您的企业是已经开展了改善活动，或者仅仅在初级阶段，快速的运营整合帮助企业迅速实现期望的价值，包括：

- 发现并消除侵蚀现金流的隐藏成本
- 提升资产回报率，改善流动性

### 如何实现

通过紧凑的聚焦式的项目结构，快速解决您所面临的挑战——通常六个月或更短时间。

关注库存水平，应收款，生产现场，质量甚至能源损耗，进而发现改善现金流的机会。

我们确保建立的竞争优势长期有效，可适应市场变化。

### 您可期待

在六个月内实现成本超过百万的成本节约。不但实现短期目标，更保障长期目标的达成。

我们制定标准措施措施，设立日常管理会议，并实施可视化管理系统。这有助于工厂领导、车间主管和团队领导更清晰的建立对每日每周每月的工作目标和期望。由此产生的标准化工作和日常管理系统有助于改变生产环境，为车间和管理团队创造了一个更易于管理的节奏。

通过这些改变，企业得意恢复盈利，与市场需求的不断变化保持一致，并保持活力和竞争力。

衡量标准	之前	之后
质量 (轧制产量)	60%	79%
废品 (销售额百分比)	13%	5.2%
可发货能力承诺	68%	90%
生产力 (劳动效率)	63%	83%

## 每一次赢在速度

TBM是一家全球性的运营和供应链管理咨询公司，我们助您加速全价值链运营引擎，让您的企业更灵活并实现业绩增速超过竞争对手的3-5倍。

上海市浦东新区世纪大道1600号陆家嘴商务广场303室 | P: 86.21.6888.6671 | [www.tbmcg.com.cn](http://www.tbmcg.com.cn)

